

Kielce, 16.11.2015 r.

Szanowni Państwo!

Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Kielcach, al. ks. J. Popiełuszki 41, 25-155 Kielce, tel. 41/ 366 15 12, 41/ 33 35 220 fax 366 09 05, e-mail biuro@wfos.com.pl, w ramach zamówienia prowadzonego na podstawie art. 4 pkt 8 ustawy z dnia 29 stycznia 2004 r. Prawo zamówień publicznych (t.j Dz. U. z 2013 r. poz. 1473 ze zm.),

zaprasza do złożenia oferty na przeprowadzenie diagnozy stanu sprawności organizacyjnej biura Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Kielcach, wraz z ukierunkowaniem pracowników na wykształcenie wspólnoty celu i interesu.

1. Wykonawca zobowiązany będzie:
 - 1) zwrócić szczególną uwagę na wskazanie możliwości:
 - a) przełamywania hermetyczności komórek organizacyjnych,
 - b) likwidowania konkurencji między komórkami organizacyjnymi oraz stworzenia alternatywy dla rywalizacji i inicjowanie kreatywności,
 - c) precyzowania obszarów kompetencji i odpowiedzialności,
 - d) określania własnych umiejętności i pokazywania (artykułowania) osiągnięć,
 - e) wykazania potencjału merytorycznego w poczuciu własnej wartości, z ukierunkowaniem na osiągnięcie wspólnych celów,
 - f) elastycznego traktowania zakresu obowiązków w przekonaniu realizacji wspólnych celów,
 - g) uporządkowania działań prowadzących do optymalnej efektywności organizacyjnej funkcjonowania jednostki poprzez właściwe podejście pracowników do samooceny i przełożonych do oceny pracowników (a nie traktowanie jej jako zło konieczne);
 - 2) skonstruować pisemne wnioski dotyczące funkcjonowania jednostki, ze wskazaniem obszarów, które należy rozwinąć i stref, które powinny zostać przemodelowane;
 - 3) sporządzić wzór kwestionariusza samooceny / oceny, którego wdrożenie pozwoli uporządkować działania zmierzające do zoptymalizowania efektywności organizacyjnej jednostki.
2. Liczba pracowników biurowych – **34 osoby** (z uwzględnieniem członków Zarządu).
3. Miejsce przeprowadzenia diagnozy na miejscu: **siedziba Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Kielcach.**
4. Termin przeprowadzenia diagnozy – **między 24 listopada 2015 r. a 4 grudnia 2015 r.** w godzinach pracy biura.
5. Łączny czas trwania diagnozy na miejscu - według potrzeb, jednak **nie mniej niż 2 dni.**
6. Forma przeprowadzenia diagnozy:
 - 1) warsztaty grupowe,
 - 2) coaching indywidualny.

7. Termin przygotowania pisemnych wniosków dotyczących funkcjonowania jednostki – **do 7 dni** od dnia zakończenia diagnozy na miejscu.
8. Termin sporządzenia wzoru kwestionariusza samooceny / oceny – **do 10 dni** od dnia zakończenia diagnozy na miejscu.
9. Od trenera konsultanta wymagane jest spełnienie następujących warunków:
 - 1) przeprowadzenie w ciągu ostatnich 36 miesięcy, a jeśli okres prowadzenia działalności jest krótszy – w tym okresie, minimum 2 diagnoz stanu sprawności organizacyjnej;
 - 2) min. 3-letnie **praktyczne doświadczenie** w pracy nad zmianą modelu funkcjonowania organizacji.
10. Spełnienie warunków, o których mowa wyżej, zostanie udokumentowane w formie oświadczenia trenera konsultanta, ze wskazaniem:
 - 1) tematyki diagnozy, terminów i instytucji / odbiorców, dla których diagnozy były przeprowadzane;
 - 2) opisu zakresu doświadczenia w pracy nad zmianą modelu funkcjonowania organizacji ze wskazaniem lat i instytucji, w których doświadczenie było zdobyte.
11. Oferty, które będą spełniać wymagania określone powyżej zostaną poddane ocenie merytorycznej, według kryteriów:
 - 1) cena oferty – 20%;
 - 2) przeprowadzone diagnozy – 40%;
 - 3) praktyczne doświadczenie w pracy nad zmianą modelu funkcjonowania organizacji – 40 %.
12. Zamawiający podczas przeprowadzania diagnozy zapewnia odpowiednie pomieszczenie w celu przeprowadzenia warsztatów grupowych lub coachingu indywidualnego oraz zimny poczęstunek.
13. Wszelkie koszty związane z zamawianą usługą, w tym m.in. koszty związane z dojazdem i ewentualnym noclegiem trenera konsultanta, są pokrywane przez Wykonawcę.
14. Oferty prosimy przysyłać na adres e-mailowy e.topolska@wfos.com.pl w formie skanu dokumentu podpisanego przez Wykonawcę w terminie do dnia **20 listopada 2015 r.** do godz. **12⁰⁰**. Oferty złożone po tym terminie nie będą rozpatrywane.
15. Wraz z ofertą należy złożyć dokumenty potwierdzające spełnianie warunków udziału w postępowaniu.
16. Z Wykonawcą, który złoży najkorzystniejszą ofertę zostanie podpisana umowa.
17. W temacie oferty **prosimy zamieścić informację: „oferta - diagnoza”**.
18. W przypadku pytań lub wątpliwości prosimy o kontakt z Panią Ewą Czyżewską-Topolską, e-mail: e.topolska@wfos.com.pl, tel.: 41/ 33 35 222, tel. kom. 666 025 692.

PREZES ZARZĄDU
mgr inż. Andrzej Pałys